佰泽医疗集团
BAYZED HEALTH GROUP

佰澤醫療集團
Bayzed Health Group Inc

（根據開曼群島法律註冊成立的有限公司）

股份代碼：2609



2026
中期報告

目錄

2 公司資料

5 財務摘要

6 管理層討論與分析

25 企業管治及其他資料

37 未經審計綜合損益及其他全面收益表

38 未經審計綜合財務狀況表

39 未經審計綜合權益變動表

40 未經審計綜合現金流量表

41 綜合財務報表附註

48 釋義



公司資料

開曼群島註冊辦事處	Osiris International Cayman Limited Suite #4–210, Governors Square 23 Lime Tree Bay Avenue PO Box 32311 Grand Cayman KY1-1209 Cayman Islands
公司總部	中國 北京市豐台區 麗澤路16號 銘豐大廈寫字樓 2401室
香港主要營業地點	香港 銅鑼灣 希慎道33號 利園一期 19樓1919室
公司網站	www.bayzedhealthcare.com

董事會

執行董事	陳昊陽博士*(董事會主席)* 呂超先生*(於2026年6月16日獲委任)* 趙永凱先生*(於2026年6月16日退任)* 徐旭女士 盧繼忠先生 馮宇先生
獨立非執行董事	陳學良先生 劉爽女士 郭衛博士
聯席公司秘書	姚樂先生 方希琳女士*(於2026年7月21日辭任)* 曾俊豪先生*(於2026年7月21日獲委任)*
授權代表	陳昊陽博士 方希琳女士*(於2026年7月21日辭任)* 曾俊豪先生*(於2026年7月21日獲委任)*

審計委員會	陳學良先生(*主席*) 郭衛博士 劉爽女士
薪酬委員會	劉爽女士(*主席*) 陳昊陽博士 陳學良先生
提名委員會	陳昊陽博士(*主席*) 陳學良先生 劉爽女士
香港法律顧問	漢坤律師事務所 香港 皇后大道中15號 置地廣場告羅士打大廈 43樓4301–10室
核數師	畢馬威會計師事務所 *執業會計師* *於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師* 香港 中環 遮打道10號 太子大廈8樓
合規顧問	財通國際融資有限公司 香港 皇后大道中181號 新紀元廣場24樓 2401–05室
主要股份過戶登記處	Maples Fund Services (Cayman) Limited PO Box 1093 Boundary Hall C Cricket Square Grand Cayman KY1-1102 Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記處	卓佳證券登記有限公司 香港 夏慤道16號 遠東金融中心17樓
主要往來銀行	中國銀行 招商銀行
股份代號	02609

- 截至2026年6月30日止六個月的收入為約人民幣584.5百萬元，較2025年同期增加約1.7%。
- 截至2026年6月30日止六個月的毛利為約人民幣108.6百萬元，較2025年同期增加約2.2%。
- 截至2026年6月30日止六個月錄得利潤約人民幣18.5百萬元，而2025年同期為虧損約人民幣20.3百萬元。
- 截至2026年6月30日止六個月的經調整利潤為約人民幣18.5百萬元，較2025年同期增加約96.8%。
- 截至2026年6月30日止六個月的EBITDA為約人民幣81.1百萬元，較2025年同期增加約86.0%。
- 截至2026年6月30日止六個月的經調整EBITDA為約人民幣81.1百萬元，較2025年同期增加約10.6%。

附註：

(1) 經調整利潤(非國際財務報告準則計量)指通過剔除上市開支調整的報告期內利潤。上市開支為與上市有關的開支，為非經常性項目。本集團相信，非國際財務報告準則計量使投資者及管理層更清楚地了解有關本集團業務營運的相關表現，並有助比較業內其他公司及本集團於不同期間的營運表現。

管理層討論與分析

本集團是中國領先的腫瘤全週期醫療集團，秉承著「敬畏生命，推動優質醫療資源廣惠民生」的使命，致力於為客戶提供優質的醫療服務。本集團通過構建「防、篩、診、治、康、管、聯、伴」的八環全週期腫瘤醫療服務體系（「**八環服務體系**」），結合院內精準診斷治療與院外連續健康管理。通過建立專門的健康管理服務體系和標準化的管理路徑，推動傳統的單次就診向長期、高頻健康管理關係的轉變。該戰略旨在持續提升客戶滿意度及生命週期價值，打造全域全週期健康管理體系。在本集團的持續努力下，集團體系內的醫院的市場地位有大幅提升。

截至2026年6月30日，本集團通過於六家民營營利性醫院的直接股權所有權及兩家民營非營利性醫院的管理權，在北京、天津、山西省、安徽省及河南省運營和管理八家醫院，專注於提供腫瘤全週期醫療服務。

截至2026年6月30日六個月，本集團的收入約為人民幣584.5百萬元，較2025年同期增加約1.7%。本集團的毛利為約人民幣108.6百萬元，較2025年同期增加約2.2%。本集團的淨利潤為約人民幣18.5百萬元，而2025年同期為虧損約人民幣20.3百萬元。經調整的淨利潤(1)為約人民幣18.5百萬元，較2025年同期增加約96.8%。本集團的EBITDA(2)為約人民幣81.1百萬元，較2025年同期增加約86.0%。經調整的EBITDA(3)為約人民幣81.1百萬元，較2025年同期增加約10.6%。

附註：

(1) 經調整的淨利潤乃按期內利潤／(虧損)為基礎，扣除上市開支；

(2) EBITDA乃按期內利潤／(虧損)為基礎，扣除所得稅開支、物業、廠房及設備折舊、無形資產攤銷、使用權資產折舊、財務淨成本；

(3) 經調整的EBITDA乃按EBITDA為基礎，扣除上市開支。

核心運營指標

自有醫院

- 截至2026年6月30日止六個月，醫院業務收入約人民幣465百萬元，其中同期腫瘤相關收入約人民幣225百萬元，佔醫院業務收入約48.4%；
- 門急診總量約38萬人次，同比增長約5.5%，出院人次約2萬人次，與去年同期持平；
- 手術6,859例，其中三四級手術3,767例，三四級手術佔比約54.9%，同比增長約30.1%。

託管醫院

- 截至2026年6月30日止六個月，託管醫院營業收入約人民幣167百萬元；
- 託管醫院手術3,174例，其中三四級手術2,126例，同比增長約11.56%，三四級手術佔比約67.0%，同比增長約9.2%。

行業認可

於報告期內，集團旗下醫院在行業內多方面獲得廣泛認可：北京京西腫瘤醫院在艾力彼「中國腫瘤醫院標杆15強」中位列第9名，其獨立醫院排名上升69位；合肥佰惠醫院被評為「第六批次泛血管疾病管理中心建設單位」及「安徽省急診醫學聯盟主任單位」；由太原和平醫院與北京大學第三醫院聯合主導的「腫瘤康復專家共識」成功獲得「智慧山西2025智庫成果」，充分體現了業界對集團落實專家共識的高度認可，並確認了集團在腫瘤學和康復領域的專業地位和品牌影響力。

管理層討論與分析

學科建設

集團以腫瘤學科建設為核心，持續推進腫瘤相關學科協同發展，構建覆蓋「防、篩、診、治、康」全鏈條的學科生態體系，各院結合區域需求及自身優勢持續優化學科發展，形成「核心學科引領、多專科協同、區域覆蓋均衡」的學科發展矩陣，為腫瘤醫療服務高質量發展奠定堅實基礎。於報告期內，集團旗下醫院在學科發展方面持續取得新突破，進一步豐富上述生態系統。

於報告期內，合肥佰惠醫院設立腦機融合遠程醫療神經調控中心，專注於神經康復與昏迷促醒，並與中國科學院合肥腫瘤醫院簽署腫瘤專科醫療聯盟協議。太原和平醫院新設多個專病門診，進一步擴大其專科服務能力。天津石氏醫院設立阿茲海默症門診及篩查基地。天津濟興醫院在深耕腫瘤與慢病管理的同時，積極拓寬「治未病」服務領域，開設多個特色專科門診，有效延伸了中醫藥服務半徑。黃山首康醫院開展多項四級高難度手術，完成國家級標準版胸痛中心的重新認證，成為國家心血管疾病區域醫療中心專科聯盟的成員單位，並加入東部區域神經外科專科聯盟。該等舉措共同展現集團推進腫瘤及相關學科發展並擴大全週期醫療服務能力。

人才隊伍建設

集團持續加強醫療人才隊伍建設，推進標準化培訓體系和「雙鷹」人才培養計劃持續吸引高質量學術人才。截至2026年6月30日，本集團及兩家託管醫院共有醫療專業人員2,495名，其中副主任醫師及主任醫師367人，包括副高級職稱和高級職稱，佔所有醫生的38%。

於報告期內，集團通過「雙鷹」人才培養計劃，持續推進人才梯隊建設。旗下醫院在學科領軍人才培育與專業骨幹梯隊建設上取得亮眼成績，行業認可度顯著提升。黃山首康醫院心臟內科主任獲任命為國家心血管疾病區域醫療中心專科聯盟常務委員；旗下醫院32名醫師新獲得省級及市級專業委員會的任命。

戰略升級：八環服務體系成效初顯

推動建設八環服務體系和全週期健康管理服務

為踐行「為客戶提供值得信賴的腫瘤全週期服務」的企業使命，集團報告期內推行從「治病」向「管病」的商業模式戰略升維，以「防、篩、診、治、康、管、聯、伴」八環服務體系為核心，全面推進全週期健康管理服務落地。系統構建覆蓋預防、篩查、診斷、治療、康復及院後健康管理、資源連接與終身陪伴的全週期服務閉環，推動旗下醫院實現從「治病」向「管病」的服務理念轉型。報告期內，集團通過建立專門的健康管理服務體系和標準化管理路徑，推動從傳統單次就診向長期高頻健康管理關係的轉變，並為高發癌種和慢病開發了專門的疾病服務方案。各醫院利用自身專科優勢和地區特色人群分階段實施，並於報告期內實現分階段成果。

在八環服務體系(「**八環戰略**」)及全週期健康管理服務的新戰略驅動下，本集團於報告期內在客戶黏性、服務轉化及新業務增量三個維度取得顯著成效，詳情載列如下：

全週期健康管理入組穩步推進，患者服務粘性持續提升

依託體系內醫院的門急診及住院自然客流基礎，本集團針對高發癌種、慢病人群及健康亞健康客戶開展了全週期健康管理試點服務。報告期內，本集團累計完成有效全週期健康管理服務用戶入組1,298例。該等專屬服務群組的建立，有效將單次低頻的就醫轉化為長期高頻的健康管理服務，構建了一個客戶高度參與的私域生態系統，並為集團下一階段的全週期健康管理服務奠定了堅實基礎。

全週期服務模式落地，深化複診率指標，驗證戰略有效性

為推動八環戰略與全週期健康管理服務的標準化與商業化落地，集團設立專職部門統籌推進，指導旗下醫院加快專病服務包的研發與落地應用。豐富的產品供給結合主動隨訪機制，有效提升了客戶對集團醫療服務的粘性。對比未入組的31.03%平均複診率，入組的客戶複診率大幅躍升至78.96%。這印證了全週期健康管理服務項目在精準鎖定患者、降低獲客成本及提升客戶生命週期價值方面的戰略有效性。

醫院	未入組複診率[1]	入組複診率[2]	對比提升
合肥佰惠	18.48%	96.36%	78%
黃山首康	32.22%	92.15%	60%
太原和平	25.09%	87.55%	62%
武陟濟民	32.87%	86.14%	53%
北京京西	22.47%	78.66%	56%
天津板塊	35.93%	57.33%	21%
合計	31.03%	78.96%	48%

附註：

1 未入組複診率是指於報告期內，未納入全週期健康管理入職體系的客戶複診率，基於各醫院業務系統統計，該指標為首次披露，旨在對比展示全週期健康管理服務對客戶粘性的提升效果。

2 上述複診率資料基於報告期內入組試點客戶樣本統計得出，為階段性試點成果。隨著後續樣本規模擴大與資料持續積累，該指標存在一定波動下行的可能；但管理層判斷，待樣本量充足、資料趨於穩定後，入組客戶複診率仍將顯著高於未入組平均複診率水準。

院外延伸服務和商業轉化

集團積極推進「管、聯、伴」服務的實施。報告期內，全週期健康管理服務帶來新增複診及相關醫療業務收入人民幣1,660萬元，其中門診增量收入人民幣539萬元，住院增量收入人民幣1,121萬元，有效提升了客戶滿意度及粘性，持續優化集團醫療服務結構，提升盈利能力。

持續推進數字化轉型，打造腫瘤全週期健康服務數智底座

為保障戰略有序落地，賦能腫瘤全週期管理的大規模推廣與長效運營，集團同步加速數字化基礎設施建設，從醫院信息化、數據中台、智能應用、管理系統、信息安全五個層面構建數字化轉型體系。

醫院信息化系統升級

集團按照統一規劃有序推進旗下醫院核心系統升級改造。報告期內，已啟動北京京西腫瘤醫院、武陟濟民醫院兩家醫院基礎信息化升級，同步推進各醫院數據平台建設有序升級，逐步實現集團級業務標準化與數據規範化，啟動統一專業康復系統建設，覆蓋康復評估、治療方案制定、療效跟蹤等全流程。醫院信息系統的升級為專病服務包的標準化交付提供系統支撐。

數據中台建設

集團將數據中台作為數字化轉型的核心引擎，持續推進數據治理基礎建設。報告期內，集團完成了IDC機房的基礎建設及服務器更新，並分階段推進異構系統的數據採集與標準化改造，實現患者診療數據、運營管理數據、供應鏈數據的全域融合，逐步形成集團統一的數據資產體系，為腫瘤全週期客戶精準診療與療效評估提供核心數據基礎。

AI探索應用

集團積極佈局人工智能在醫療場景的落地應用。在數據智能領域，依託數據中台建設的「AI-ready」底座，構建智能數據治理與分析平台，提升數據質量與洞察能力；在私域管理領域，依託客戶管理系統和企業微信平台，實現對腫瘤全週期客戶的精準觸達，推動AI輔助的客戶旅程管理等智能應用建設，試點個性化內容推送、智慧客服等應用，提升服務效率與客戶體驗。集團持續推進的AI應用探索工作，為未來大規模智能應用鋪開奠定基礎。

管理應用升級

集團在管理應用層面推進統一身份認證、人力資源、財務管理、物流供應鏈等核心系統的建設與升級，報告期內完成人力系統、供應鏈訂單系統的升級，上線集團統一辦公平台，提升協同效率。管理應用的系統化升級為後續全面數位化轉型及AI時代的基礎設施建設奠定堅實基礎，支撐集團精細化運營與戰略目標達成。

管理層討論與分析

信息安全與數據安全

在安全基礎設施層面，持續完善集團與旗下醫院的網路安全防護體系，構建覆蓋網路層、系統層、應用層、資料層的縱深防禦體系，建立覆蓋資料獲取、傳輸、存儲、使用的資料全生命週期安全管控機制，確保醫療資料合規流轉，持續提升集團整體安全態勢感知與應急處置能力，為集團數據中台運營及AI應用落地提供可信賴的安全底座。

社會責任和品牌建設

集團始終將社會責任融入發展戰略，通過公益行動傳遞醫療溫度，以行業協作促進行業進步，憑藉專業實力塑造品牌價值，持續彰顯社會辦醫在完善醫療服務體系、滿足群眾健康需求中的補充作用，品牌影響力與社會認可度同步提升。

深耕公益服務，踐行民生關懷

集團整體推進「全國腫瘤防治宣傳週」活動，旗下醫院結合區域需求，開展多元化公益活動，滿足群眾健康訴求。北京京西腫瘤醫院積極響應政府號召，開展多形式、多層次的科普與服務，強化民眾對腫瘤防治的認知與重視。報告期內，該院開展胃腸道腫瘤高危人群篩查與預防項目及「腫瘤早篩、家庭共防」項目，並在全國腫瘤防治宣傳週期間組織社區義診活動。武陟濟民醫院為退伍軍人開設專屬服務窗口及綠色通道；開展線下義診及健康講座。此外，天津石氏醫院啟動了腫瘤營養篩查公益項目。

深化行業協作，推動資源共享

旗下各醫院通過加入區域聯盟、跨界合作等方式，促進醫療資源優化配置與行業標準統一。報告期內，北京京西腫瘤醫院與社區衛生服務站開展合作，協助提升周邊胸部疾病篩查與影像診斷能力。武陟濟民醫院舉辦武陟縣抗癌協會第八屆年會及腫瘤質控中心學術論壇，獲評河南省社會辦醫焦濟聯絡處副主任單位；同時與市縣兩級衛健委簽約直腸癌篩查項目，承擔縣域適齡人群的篩查任務，顯著提升了區域專科競爭力與公共衛生服務能力。通過公益活動、品牌建設及行業協作，本集團實現社會價值與品牌價值的雙重提升，並加強與政府、行業及公眾的良性互動，為社會辦醫機構持續發揮補充作用奠定堅實基礎。

未來展望

隨著人口老齡化趨勢和癌症發病率的持續上升，腫瘤醫療需求仍將保持增長態勢，本集團將繼續專注腫瘤全週期醫療服務這一戰略定位，不斷深化和完善服務鏈條，提升擴大腫瘤早篩、治療和腫瘤康復的業務規模，滿足腫瘤患者日益增長的多樣化需求，鞏固和擴大腫瘤全週期領先地位。

本集團將持續推動旗下醫院品牌建設，堅持「以客戶滿意度為核心」的服務理念，不斷提高旗下醫院的綜合診療技術水平，進一步提升標準化和精細化的醫院管理水平，鞏固本集團在行業中的核心競爭優勢。

本集團將穩步開展符合戰略和業務發展方向的新醫院併購及醫院託管業務，推動本集團規模和醫院網絡的持續優化升級。與此同時，本集團亦將積極關注並佈局腫瘤醫療上下游產業鏈中的創新型標的，構建覆蓋腫瘤全週期的醫療健康生態圈，不斷拓寬集團業務邊界與增長空間。

此外，本集團將持續加大對腫瘤全週期相關學科和信息化建設的投入積極培育和發展高質量自費診療項目，滿足客戶多樣化的就醫需求，提升客戶滿意度。本集團亦將持續深化與腫瘤醫療服務行業上下游企業的戰略合作，整合優質醫療資源，拓展服務邊界，提升非公醫療行業服務能力。

財務回顧

收入

於報告期期間，本集團收入主要來自以下各項：(i)經營本集團自有的六家民營營利性醫院，提供包括腫瘤全週期醫療服務在內的醫療服務；(ii)管理及運營集團體系內的醫院中的兩家民營非營利性醫院並從中收取管理費；及(iii)供應藥品、醫療設備及耗材。考慮到中國醫療服務市場的性質，本集團專注於腫瘤全週期醫療服務，並將其作為集團業務運營的核心部分，本集團預期未來此趨勢將會延續。截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得收入人民幣584.5百萬元，較2025年同期的人民幣574.7百萬元增加約1.7%，主要由於業務經營穩定。

下表載列所示期間的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	**%**	人民幣千元	%
醫院業務	**465,389**	**79.6**	449,439	78.2
－住院服務	**260,448**	**44.6**	253,497	44.1
－門診服務	**201,297**	**34.4**	194,519	33.8
－其他	**3,644**	**0.6**	1,423	0.2
醫院管理業務(1)	**15,582**	**2.7**	18,254	3.2
供應藥品 醫療設備及耗材	**102,945**	**17.6**	106,717	18.6
其他(2)	**537**	**0.1**	321	0.1
總計	**584,453**	**100.0**	574,731	100.0

附註：

(1) 於報告期，醫院管理業務產生的收入包括自黃山首康醫院及太原市萬柏林區和平社區衛生服務中心收到的管理費。

(2) 於報告期，業務中其他產生的收入主要指與提供醫療諮詢服務以及提供會務、宣傳及其他有關服務相關的收入。

醫院業務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣449.4百萬元增加約3.6%至2026年同期的人民幣465.4百萬元，主要是由於醫療服務需求穩定增長及本集團持續優化服務品質和運營效率所致。

醫院管理業務產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元減少約14.8%至2026年同期的人民幣15.6百萬元。

供應藥品、醫療設備及耗材產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.7百萬元減少約3.6%至2026年同期的人民幣102.9百萬元。

其他產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.3百萬元增加約66.7%至2026年同期的人民幣0.5百萬元。

主營業務成本

主營業務成本主要包括藥品成本、醫療耗材成本、員工成本、折舊攤銷及其他。本集團的主營業務成本保持穩定，由截至2025年6月30日止六個月的人民幣468.4百萬元增長約1.6%至2026年同期的人民幣475.9百萬元。

毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得毛利人民幣108.6百萬元，較2025年同期的毛利人民幣106.3百萬元有所增加。該增長主要歸因於醫院業務毛利率提升，部分被供應藥品、醫療設備及耗材業務毛利率下降所抵銷。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	**毛利率**	毛利	毛利率
	人民幣千元	**%**	人民幣千元	%
醫院業務	**84,256**	**18.1**	75,240	16.7
醫院管理業務	**11,013**	**70.7**	13,539	74.2
供應藥品 醫療設備及耗材	**12,921**	**12.6**	17,397	16.3
其他	**401**	**74.7**	170	53.1
總計	**108,591**	**18.6**	106,346	18.5

截至2026年6月30日止六個月，醫院業務的毛利為人民幣84.3百萬元，毛利率為18.1%，而截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣75.2百萬元及毛利率為16.7%。該增加主要是由於醫療服務結構持續優化、高附加值服務佔比提升及整體運營效率提高。

截至2026年6月30日止六個月，醫院管理業務的毛利為人民幣11.0百萬元，毛利率為70.7%，而截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣13.5百萬元及毛利率為74.2%。該減少主要是由於託管醫院受所在區域醫保影響，收入有所降低，導致集團醫院管理業務收入降低，相應的醫院管理業務成本較同期持平，進而導致醫院管理業務的毛利率降低。

截至2026年6月30日止六個月，供應藥品、醫療設備及耗材的毛利為人民幣12.9百萬元，毛利率為12.6%，而截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣17.4百萬元及毛利率為16.3%。該減少主要是由於受國家集採範圍擴大，藥品及耗材端產品價格下調所致。

截至2026年6月30日止六個月，其他的毛利為人民幣0.4百萬元，毛利率為74.7%，而截至2025年6月30日止六個月的毛利為人民幣0.2百萬元及毛利率為53.1%。

其他收入淨額

其他收入淨額包括政府補助、利息收入、出售物業、廠房及設備以及無形資產的收益及其他。截至2026年6月30日止六個月，本集團的其他收入淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.4百萬元增加約378.6%至2026年同期的人民幣6.7百萬元。該增加主要歸因於管理全球發售所得款項所產生的利息收入增加。

銷售費用

銷售費用包括推廣及宣傳費用、員工成本、辦公及差旅費用、折舊攤銷及雜項。銷售費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣6.4百萬元減少約29.7%至2026年同期的人民幣4.5百萬元，主要是由於本集團調整市場推廣策略，推廣及宣傳費用下降所致。

一般及行政開支

一般及行政開支包括員工成本、折舊攤銷、辦公及差旅費用、專業服務費、租賃及維修保養費用及其他。本集團的一般及行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣100.3百萬元減少約26.7%至2026年同期的人民幣73.5百萬元，主要由於與本公司去年同期上市相關的上市開支，本期並無產生該等費用。

應收賬款及應收票據的減值虧損

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得應收賬款及應收票據的減值虧損人民幣1.7百萬元，而2025年同期則為人民幣0.6百萬元，主要是由於信貸期較長的應收賬款有所增加。

財務成本

財務成本包括計息借款利息、租賃負債利息及其他。截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得財務成本人民幣9.8百萬元，而於2025年同期則錄得財務成本人民幣10.5百萬元，主要是由於租賃產生的利息開支有所減少。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得所得稅開支人民幣7.4百萬元，而於2025年同期則錄得所得稅開支人民幣10.2百萬元。

期內溢利／(虧損)

綜上所述，截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得溢利人民幣18.5百萬元，則於2025年同期則錄得虧損人民幣20.3百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充按照國際財務報告準則呈列的財務資料，本集團使用非國際財務報告準則計量，即採用經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)及經調整淨虧損／利潤(非國際財務報告準則計量)作為額外財務計量，而該等財務計量並非國際財務報告準則所規定或據其呈列。本集團認為，該等非國際財務報告準則計量通過消除若干項目的潛在影響，有助於比較不同年度及公司之間的經營表現。本集團相信，該等計量為投資者及其他人士提供有用資料令彼等與管理層採用相同的方式了解及評估綜合經營業績。然而，所呈列的經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)及經調整淨虧損／利潤(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列類似名稱的財務計量作比較。非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性， 閣下不應將其視為獨立於或可替代根據國際財務報告準則所報告的經營業績或財務狀況分析。

下表載列所示期間的EBITDA(非國際財務報告準則計量)、經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)及經調整淨虧損╱利潤(非國際財務報告準則計量),以及期內虧損與EBITDA(非國際財務報告準則計量)、經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)及經調整淨虧損╱利潤(非國際財務報告準則計量)的對賬。

	截至6月30日止期間	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
期內利潤╱(虧損)	**18,467**	(20,262)
加		
上市開支	**–**	29,689
經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)	**18,467**	9,427
期內利潤╱(虧損)	**18,467**	(20,262)
加		
所得稅開支	**7,354**	10,194
物業、廠房及設備折舊	**33,047**	25,905
無形資產攤銷	**5,717**	5,905
使用權資產折舊	**14,402**	12,674
財務成本	**2,064**	9,193
EBITDA(非國際財務報告準則計量)	**81,051**	43,609
加		
上市開支	**–**	29,689
經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)	**81,051**	73,298

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括租賃物業裝修、醫療設備、辦公及其他設備、樓宇、汽車及在建工程。本集團的物業、廠房及設備由截至2025年12月31日的人民幣347.9百萬元減少約6.1%至截至2026年6月30日的人民幣326.7百萬元,主要是由於資產折舊。

使用權資產

使用權資產包括土地使用權及租賃物業。截至2025年12月31日及2026年6月30日,本集團錄得的使用權資產分別為人民幣165.1百萬元及人民幣150.8百萬元。該減少主要是由於資產折舊。

無形資產

無形資產包括管理合約、醫療牌照、軟件、藥品經營質量管理規範認證及合作關係。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團錄得的無形資產分別為人民幣227.7百萬元及人民幣222.0百萬元。該減少主要是由於資產攤銷。

商譽

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的錄得商譽賬面值分別為人民幣643.0百萬元及人民幣643.0百萬元。

存貨

存貨包括藥品、醫療設備及耗材。存貨由截至2025年12月31日的人民幣59.9百萬元減少約5.5%至截至2026年6月30日的人民幣56.6百萬元，主要由於本集團內若干醫院優化存貨管理，此降低了存貨水平，減少了資金佔用。

存貨週轉天數由截至2025年12月31日止六個月的23天減少至截至2026年6月30日止六個月的22天，主要是由於本集團內若干醫院優化存貨管理，此舉降低了存貨水平，減少了資金佔用。

應收賬款及應收票據

應收賬款主要指就體系內的醫院的民營營利性醫院提供的醫療服務應收公共醫療保險計劃款項結餘及已交付藥品、醫療設備及耗材的貿易性質應收款項。應收票據主要指應收購買本集團藥品、醫療設備及耗材的客戶的銀行承兑匯票。應收賬款及應收票據由截至2025年12月31日的人民幣238.6百萬元減少約2.0%至截至2026年6月30日的人民幣233.9百萬元，主要是由於若干醫院完成了2025年的醫療保險結算及醫療保險基金相應撥付保證金。

預付款項及其他應收款項

預付款項及其他應收款項主要包括存貨及服務預付款項、應收關聯方款項、按金。預付款項及其他應收款項由截至2025年12月31日的人民幣237.9百萬元增加約22.8%至截至2026年6月30日的人民幣292.2百萬元，主要由於應收關聯方款項增加。

應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據主要與向供應商購買藥品、醫療設備及耗材(均為不計息)有關。應付賬款及應付票據由截至2025年12月31日的人民幣224.3百萬元減少約3.2%至截至2026年6月30日的人民幣217.1百萬元，主要是由於根據相關支付條款已結算的採購應付款項增加。

其他應付款項

其他應付款項包括應付薪金及福利、其他應付稅項、關聯方墊款、收購非控股權益應付款項及購買物業、廠房及設備應付款項以及其他。其他應付款項由截至2025年12月31日的約人民幣99.3百萬元減少約13.4%至截至2026年6月30日的約人民幣86.0百萬元，此減少主要是由於報告期內已結算應付款項增加。

合約負債

合約負債指本集團履行履約義務前已收客戶代價。截至2025年12月31日及2026年6月30日，合約負債分別為人民幣12.6百萬元及人民幣7.0百萬元。

租賃負債

本集團的租賃負債由截至2025年12月31日的約人民幣143.2百萬元減少約7.7%至截至2026年6月30日的約人民幣132.2百萬元，主要是由於按期償還租賃負債。

資本結構

本集團的資產總值由截至2025年12月31日的人民幣2,556.1百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣2,526.1百萬元。本集團的負債總額由截至2025年12月31日的人民幣935.6百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣900.7百萬元。資產負債率由截至2025年12月31日的約36.6%下降至截至2026年6月30日的約35.7%。本集團的流動比率(即截至各日期的流動資產除以流動負債)截至2025年12月31日及2026年6月30日維持相對穩定，為1.7倍。

流動資金及資本資源

本集團的現金及現金等價物由截至2025年12月31日的人民幣616.0百萬元減少約9.7%至截至2026年6月30日的人民幣556.3百萬元。本集團主要以人民幣及美元持有現金及現金等價物。

業務營運及擴張計劃需要大量資金，包括升級體系內的現有醫院、建立及收購新醫院及其他營運資金需求。於報告期，本集團主要通過營運所得現金、銀行及其他借款、股東出資及全球發售所得款項淨額(有關詳情披露於招股章程)為資本支出及營運資金需求撥付資金。

本集團採納穩定及審慎的融資及庫務政策，以優化其財務狀況及減低財務風險。本集團管理及監控流動資金風險敞口，以確保及時有效地實施適當措施。本集團定期監察流動資金需求及貸款契約合規情況，確保本集團維持充足現金儲備，並持有主要金融機構提供的足夠已承諾融資額度，以滿足短期及長期的流動資金需求。於報告期，本集團未使用任何金融工具進行對沖操作，未持有任何未平倉對沖工具，且基於流動性及資本資源管理考量，認為並無必要進行風險對沖。

借款及債務

債務主要包括計息借款、租賃負債及關聯方墊款。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的債務分別為人民幣544.5百萬元及人民幣537.0百萬元，佔其截至同日總負債的59.6%(截至2025年12月31日：58.2%)。本集團的所有借款均以人民幣計值。本集團的借款需求一般並無季節性。截至2026年6月30日，本集團的銀行借款人民幣404.7百萬元(截至2025年12月31日：人民幣401.2百萬元)為固定利率及浮動利率借款。

截至2026年6月30日，本集團的銀行授信總額為人民幣724百萬元(截至2025年12月31日：人民幣737百萬元)，已動用金額為人民幣404.7百萬元(截至2025年12月31日：人民幣401.2百萬元)。

下表載列我們的債務明細：

	截至2026年6月30日 人民幣千元	截至2025年12月31日 人民幣千元
計息借款	**404,748**	401,186
租賃負債	**132,128**	143,212
關聯方墊款	**105**	85
總計	**536,981**	544,483

下表載列計息借款的到期簡介：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	結餘 人民幣千元	**百分比 %**	結餘 人民幣千元	百分比 %
1年內或按要求	**345,248**	**85.3**	327,186	81.5
1至2年	**24,000**	**5.9**	26,000	6.5
2至5年	**35,500**	**8.8**	48,000	12.0
	404,748	**100.0**	401,186	100.0

槓桿比率

槓桿比率採用計息債務、租賃負債加關聯方墊款之和除以本公司擁有人應佔權益總額計算得出。本集團的槓桿比率由截至2025年12月31日的約35.8%下降至截至2026年6月30日的約35.3%，保持相對穩定。

或然負債

截至2026年6月30日，本集團概無任何待決或對本集團任何成員公司構成威脅的重大或然負債、擔保或重大訴訟或申索而可能對業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

資產質押

應收賬款已質押作為本集團計息借款的擔保，截至2025年12月31日及截至2026年6月30日分別為人民幣18.9百萬元及人民幣13.0百萬元。

資本開支

資本開支包括(i)物業、廠房及設備(主要由租賃物業裝修、在建工程及醫療設備組成)開支；及(ii)無形資產的相關開支。資本開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣7.8百萬元增加約41.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣11.0百萬元，主要是由於對新醫療設備購買的需求增加。

外匯風險及對沖

由於本集團的經營由本集團於中國內地的附屬公司以人民幣開展，故本集團的呈列貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為美元。全球發售所得款項已經以港元收取。因此，本集團面臨匯率波動產生的風險，尤其是對人民幣兑港元及美元的匯率。

截至本報告日期，本集團並未對沖其外幣匯率風險，惟透過定期審查其外幣淨敞口淨額對其外幣風險進行密切管理，且於必要時可能訂立外匯遠期合約交易以管理其外匯敞口。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團擁有2,036名僱員，而截至2025年6月30日則擁有2,105名僱員。於報告期，員工成本總額(薪金、工資及其他福利及定額供款退休計劃供款)為人民幣149.7百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣162.0百萬元減少約7.6%。該減少主要由於報告期內員工人數減少及員工結構優化。

僱員薪酬乃根據其表現、技能、知識、經驗及市場趨勢釐定。本集團定期檢討薪酬政策與組合，並將參照業界薪酬水平作出必要調整。除基本薪金外，僱員可依據個人績效獲授予酌情獎金、現金獎勵及股份獎勵。

本集團定期且跨營運職能提供內部及外部培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓、產品培訓、管理培訓及職業安全培訓，旨在培養新僱員履行職務的基礎技能，同時提升在職僱員的相關專業能力。

本集團認為，其與僱員維持著良好的關係。本集團體系內的醫院的僱員並無工會代表。截至本中期報告日期，本集團並無發生任何罷工或任何僱員勞資糾紛而已經或可能對其業務造成重大影響。

本集團的僱員通常與本集團訂立標準聘用合約。各體系內的醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

根據中國法規，本集團參與當地相關市級及省級政府組織的各類僱員社會保險計劃，包括生育、養老金、醫療、工傷及失業福利計劃以及住房公積金。根據中國法律，本集團必須向僱員福利計劃供款。

為達致下列目標：(i)激勵合資格參與者為本集團的利益而提高其表現效率；及(ii)吸引及挽留其貢獻乃對或將會對本集團的長遠發展有利的合資格參與者，本公司已於2023年8月8日有條件批准及採納購股權計劃(定義見招股章程)，其於2025年6月9日獲董事會修訂。

鑒於自購股權計劃獲採納起尚未授出或同意授出任何購股權，(i)截至2026年1月1日及2026年6月30日，概無購股權計劃項下的購股權尚未獲行使；(ii)於報告期內，根據購股權計劃，概無任何購股權獲行使、歸屬、註銷或失效；及(iii)截至2026年6月30日，購股權計劃限額(定義見招股章程)為98,130,435股普通股。有關購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料－購股權計劃」一節。

為達致下列目標：(i)肯定若干合資格參與者的貢獻，並向彼等提供額外激勵以達成績效目標，從而實現提升本公司價值的目標；及(ii)為本集團進一步發展吸引合適人才，本公司已於2026年6月23日採納股份獎勵計劃。

鑒於自股份獎勵計劃採納以來並無授出或同意授出任何獎勵(定義見本公司日期為2026年6月23日的公告)，(i)截至2026年6月23日及2026年6月30日，概無股份獎勵計劃項下的獎勵尚未獲行使；(ii)於報告期內，根據股份獎勵計劃，概無任何獎勵獲行使、歸屬、註銷或失效；及(iii)截至2026年6月30日，股份獎勵計劃限額(定義見本公司日期為2026年6月23日的公告)為20,000,000股普通股。有關股份獎勵計劃的進一步詳情載於本公司日期為2026年6月23日的公告。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業。截至2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資，包括但不限於對被投資公司的任何投資(其價值佔發行人總資產的5%或以上)。

企業管治守則

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治。本公司的企業管治原則為推進有效的內部控制措施，在所有業務範疇維持高水平的道德標準、透明度、責任心及誠信，確保事務進行時均遵守適用的法律法規，以加強董事會對所有股東的透明度及問責性。本公司已採納企業管治守則作為其自身的企業管治守則。於報告期內及直至本中期報告日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本集團將繼續審查及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為本集團有關董事買賣證券的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內及直至本中期報告日期一直嚴格遵守標準守則。

董事會亦已就企業管治守則守則條文第C.1.3條所指可能掌握本公司未公開內幕消息的相關僱員進行本公司證券交易一事，制定不遜於標準守則的書面指引(「**指引**」)。經合理查詢後，於報告期內並無發現本公司相關僱員有任何違反指引的情況。

所得款項用途

本公司股份於2025年6月23日於聯交所主板上市。全球發售的所得款項淨額為約473.1百萬港元。本公司擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的相同方式及比例動用所得款項淨額，且所得款項的擬定用途及預期時間表並無任何變動。下表載列截至2026年6月30日全球發售所得款項淨額的使用狀況：

所得款項淨額的擬定用途	所得款項淨額擬定用途的百分比 (%)	全球發售所得款項淨額（百萬港元）	截至2026年1月1日未動用金額（百萬港元）	直至2026年6月30日已動用金額（百萬港元）	截至2026年6月30日未動用金額（百萬港元）	所得款項淨額擬定用途的百分比
持續強化腫瘤全週期醫療服務	**35.7**	**169**	**150.8**	**32.0**	**137.0**	**2027年底之前**
加強早癌篩查服務能力	10.5	49.8	47.4	3.3	46.5	2027年底之前
加強腫瘤治療服務能力	16.3	77.3	65.6	21.7	55.6	2027年底之前
加強康復服務能力	2.8	13.0	8.9	7.0	6.0	2027年底之前
建設武陟濟民醫院腫瘤中心大樓	6.1	28.9	28.9	–	28.9	2027年底之前
在有適當機會出現時收購醫院	**30.6**	**144.9**	**144.9**	**–**	**144.9**	**2027年底之前**
擴大醫院管理業務	**15.3**	**72.4**	**72.4**	**–**	**72.4**	**2027年底之前**
升級信息技術基礎設施及／或系統	**10.2**	**48.3**	**39.6**	**15.1**	**33.2**	**2027年底之前**
營運資金及其他一般企業用途	**8.1**	**38.5**	**31.7**	**14.8**	**23.7**	**2027年底之前**
總計	**100.0**	**473.1**	**439.4**	**61.9**	**411.2**	

除任何不可預見情況外，現時完全利用餘下未動用所得款項淨額的預期時間表，均基於董事的最佳預測，及或會受本集團的營運狀況改變及當前及未來市場狀況發展影響。董事將持續評估未動用所得款項淨額的使用計劃，及或會於必要時修訂或修改有關計劃以應對市場狀況變化，促進本集團更佳的增長及發展。本集團將繼續謹慎評估未動用所得款項淨額的用途及密切監察市場狀況，於必要時為本集團長期發展而調整通過本集團集資活動籌集的未動用所得款項淨額的用途。本公司將於未動用所得款項淨額的用途出現重大變動時，適時及根據上市規則項下規定作出公告。

無重大變動

自2025年12月31日止年度之年度報告於2026年4月30日刊發後，及直至本中期報告日期，本集團的業務概無任何重大變動。

中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

購股權計劃

於2023年8月8日，購股權計劃根據股東通過的書面決議案獲有條件批准及採納，其後於2025年6月9日進行修訂。

購股權計劃旨在(i)激勵合資格參與者為本集團的利益而提高其表現效率；及(ii)吸引及挽留其貢獻乃對或將會對本集團的長遠發展有利的合資格參與者。

董事會可酌情要約向任何合資格參與者(包括本公司或其任何附屬公司的任何董事及僱員(包括根據購股權計劃獲授購股權作為與本公司及／或其任何附屬公司訂立僱傭合約的激勵的人士))(定義見招股章程)授出購股權，以按根據購股權計劃的規則釐定的行使價認購董事會可能釐定的有關數目的新股份。

根據購股權計劃及本公司任何其他股份計劃可能授出的購股權及獎勵所涉及的股份數目上限合共不得超過本公司股本中的98,130,435股普通股，即合共不得超過緊隨全球發售完成後已發行股份總數的10%(即131,846,682股股份)(「**計劃上限**」)。本公司可向相關承授人發行新股份，以於根據購股權計劃授出的購股權獲行使後履行獎勵。

待股東根據相關上市規則於股東大會上批准後，計劃上限可不時於股東大會上由股東藉普通決議案予以更新。自股東批准上一次更新的日期起(或自購股權計劃生效日期(即上市日期)起)計任何三年期間內進行的任何更新均必須由股東在若干條文的規限下作出批准。

截至2026年1月1日及2026年6月30日，概無購股權根據購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效。由於自採納購股權計劃以來並無授出或同意授出任何購股權，(i)截至2026年6月30日，購股權計劃項下並無任何尚未行使的購股權；及(ii)於報告期內，購股權計劃項下並無任何購股權已行使、已歸屬、已註銷或已失效。因此，計劃上限項下可供授出的購股權總數為98,130,435股股份。

截至2026年6月30日止六個月，概無任何購股權根據購股權計劃獲授出。因此，就購股權計劃項下授出的購股權可能發行的股份數目除以截至2026年6月30日止六個月的加權平均股份數目(不包括任何庫存股份)為零。

受限於及根據購股權計劃的條文及上市規則，董事會有權(但並非一定)於購股權計劃期間內任何營業日隨時提出向任何董事會全權酌情選擇的合資格參與者及在其認為合適的條件下(包括但不限於歸屬期及／或任何業績目標)授出購股權的要約。

購股權可於購股權被視為已授出並獲接納當日後及自該日起計十年屆滿前隨時根據購股權計劃的條款予以行使。可行使購股權的期間將由董事會全權酌情釐定，惟購股權授出超過十年後不得行使。購股權於上市日期起計超過十年後不得授出。除非本公司經由股東大會或董事會提前終止，否則購股權計劃自上市日期起計十年期間生效及有效。

股份獎勵計劃

於2026年6月23日(「**採納日期**」)，本公司採納股份獎勵計劃，該計劃僅以現有股份支付，並不涉及發行任何新股份。股份獎勵計劃的主要條款載於本公司日期為2026年6月23日的公告。

該計劃之目的為(i)表彰若干合資格參與者(為本公司或其任何附屬公司之董事及僱員(包括全職及兼職僱員))(「**選定參與者**」，定義見股份獎勵計劃)之貢獻，並為彼等提供額外激勵以達成績效目標，以期實現提升本公司價值之目標；及(ii)吸引合適人員以促進本集團之進一步發展。

自採納日期起直至2026年6月30日，概無根據股份獎勵計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效的任何獎勵(定義見股份獎勵計劃)。由於自採納股份獎勵計劃以來並無授出或同意授出任何獎勵，(i)截至2026年6月30日，股份獎勵計劃項下並無任何尚未行使的獎勵股份；及(ii)於報告期內，股份獎勵計劃項下並無任何獎勵股份已行使、已歸屬、已註銷或已失效。因此，股份獎勵計劃限額項下可供授出的獎勵總數為20,000,000股股份。

截至2026年6月30日止六個月，股份獎勵計劃項下並無授出任何獎勵，因此就股份獎勵計劃項下已授出獎勵股份(定義見股份獎勵計劃)可能發行的股份數目除以截至2026年6月30日止六個月的加權平均股份數目(不包括任何庫存股份)為零。

根據股份獎勵計劃的計劃規則及上市規則，董事會可全權酌情選定任何選定參與者，並按董事會釐定的條款及條件授予獎勵。董事會須促使本公司與選定參與者簽署書面文件(「**授予函**」)，列明獎勵權益(定義見股份獎勵計劃)、授予所附的任何歸屬條件、每股獎勵股份的行使價(如有)及行權期(如適用)。

除董事會根據股份獎勵計劃規則決定提早終止外，股份獎勵計劃自採納日期起計為期十年有效，其後不得再授予任何進一步獎勵。

湊整

本報告所載的若干金額及百分比數字已經湊整。任何表格所列述的總數與當中所列數額的總和之間的任何差異，均因湊整所致。

購買、出售或贖回本公司的已上市證券

於報告期內，概無本公司及其任何附屬公司於聯交所購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何股份作為庫存股份(定義見上市規則)。

董事資料變動

茲提述本公司日期為2026年6月16日的公告，據此，趙永凱先生(「**趙先生**」)因欲投入更多時間於其他業務，已退任執行董事，並不再擔任董事會主席及本公司授權代表。呂超先生獲委任為執行董事，陳昊陽博士獲委任為董事會主席及本公司授權代表。於退任執行董事後，趙先生不再擔任薪酬委員會成員及提名委員會主席，陳昊陽博士獲委任為薪酬委員會成員及提名委員會主席。

呂超先生就其作為本公司董事所適用之聯交所上市規則規定於2026年5月27日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼已了解其作為本公司董事的責任及義務。

除上文所披露者外，於報告期內，並無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動。

董事及行政總裁的權益

截至2026年6月30日，董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉載列如下：

(i) 於本公司的權益

董事／行政總裁姓名	權益性質	擁有權益的股份數目[1]	佔本公司股本總額的持股概約百分比[2]
徐旭	受控法團權益	831,227,272 (L)	63.04%

附註：

(1) 字母「L」代表股份中的好倉。

(2) 百分比乃基於截至2026年6月30日的已發行股份總數1,318,466,823股計算。

(ii) 於相聯法團的股份中的權益

董事／行政總裁姓名	權益性質	相聯法團	註冊資本金額（概約人民幣元）	持股概約百分比
徐旭	受控法團權益	天津醫眾君安醫院管理合夥企業（有限合夥）	5,392,000	14.54%

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就董事所知，概無董事或行政總裁於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所深知，下列人士(本公司董事或行政總裁除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露並已記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊內的權益及／或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目[1]	於本公司的概約持股百分比[2]
Bayway Fund L.P.[3]	實益權益	682,266,228 (L)	51.75%
	一致行動人士	95,915,590 (L)	7.27%
Xuxi Holding[3]	實益權益	95,915,590 (L)	7.27%
	一致行動人士	682,266,228 (L)	51.75%
Bayway Fund L.P.的有關股東[3]	受控法團權益	778,181,818 (L)	59.02%
Xuxi Holding的有關股東[3]	受控法團權益	95,915,590 (L)	7.27%
朱紅兵[3]	受控法團權益	831,227,272 (L)	63.04%
崔一帆[3]	受控法團權益	831,227,272 (L)	63.04%
上海正闔盛企業管理合夥企業（有限合夥）(「**上海正闔盛**」)[4]	實益權益	109,090,909 (L)	8.27%
上海正闔盛的有關股東[4]	受控法團權益	109,090,909 (L)	8.27%
上海晟荏企業管理合夥企業（有限合夥）(「**上海晟荏**」)[5]	實益權益	33,666,667	2.55%
上海晟荏的有關股東[5]	受控法團權益	33,666,667	2.55%
上海晟荏及上海信倫的有關股東[5]	受控法團權益	40,437,667	3.07%

附註：

(1) 字母「L」表示於股份中的好倉。

(2) 百分比基於2026年6月30日的1,318,466,823股已發行股份總數計算得出。

(3) Bayway Fund L.P.為一家於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，Rose Violet X Limited(「**Rose Violet X**」)為其唯一普通合夥人。Rose Violet X為Wineberry X Limited(「**Wineberry X**」)的全資附屬公司，而Wineberry X由Crimson X Limited(「**Crimson X**」)擁有80%權益，而Crimson X的唯一股東為徐旭女士(「**徐女士**」)。就Bayway Fund L.P.的有限合夥人而言，(i) Verdancy C Limited(一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Best Power SG Capital Pte. Ltd.(一家於新加坡註冊成立的私人股份有限公司，由Marine Green C Limited全資擁有，而Marine Green C Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由陳樺(陳樺是執行董事陳昊陽的胞姐)全資擁有)擁有90%權益)及(ii) Lavender J Limited(一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由Ultramarine H Limited(一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由黃柱光全資擁有)擁有90%權益)均擁有Bayway Fund L.P.的三分之一以上合夥權益。此外，Lavender J Limited的其餘10%權益由Amethyst J Limited擁有，而Amethyst J Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由黃柱光的配偶蔣豔榮全資擁有。根據證券及期貨條例，Rose Violet X、Wineberry X、Crimson X、Verdancy C Limited、Best Power SG Capital Pte. Ltd.、Marine Green C Limited、陳樺、Lavender J Limited、Ultramarine H Limited、黃柱光、Amethyst J Limited及蔣豔榮(統稱「**Bayway Fund L.P.的有關股東**」)被視為於Bayway Fund L.P.持有的股份中擁有權益。

Sugar Berry Limited(「**Sugar Berry**」)持有本公司33,090,909股股份，截至2026年6月30日佔本公司約2.51%股權。Sugar Berry為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司及上海琿金企業管理合夥企業(有限合夥)的全資附屬公司，而上海琿金企業管理合夥企業(有限合夥)為一家於中國成立的有限合夥企業，北京佰惠投資基金管理有限公司(「**佰惠投資基金**」)為其唯一普通合夥人，安徽北醫匯金股權投資合夥企業(有限合夥)(「**安徽北醫匯金**」)為其有限合夥人。安徽北醫匯金為一家於中國成立的有限合夥企業，佰惠投資基金為其唯一普通合夥人。而佰惠投資基金由徐女士擁有80%權益。據董事所深知，共青城鈺晟投資管理合夥企業(有限合夥)為一家於中國成立的有限合夥企業，為安徽北醫匯金的唯一有限合夥人，擁有安徽北醫匯金的三分之一或以上合夥權益。而共青城鈺晟投資管理合夥企業(有限合夥)由一名個人(為本集團其中一家附屬公司河南佰惠醫療投資管理有限公司的一名主要股東之父)擁有98.33%權益。

Cheery Smiley Limited(「**Cheery Smiley**」)持有本公司13,454,545股股份，截至2026年6月30日佔本公司約1.02%股權。Cheery Smiley為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司及上海琿方企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海琿方**」)的全資附屬公司，上海琿方為一家於中國成立的有限合夥企業，佰惠投資基金為其唯一普通合夥人，安徽北醫惠方為其有限合夥人。安徽北醫惠方為一家於中國成立的有限合夥企業，佰惠投資基金為其唯一普通合夥人。而佰惠投資基金由徐女士擁有80%權益。據董事所深知，北京合生嘉業物業管理有限公司為一家於中國成立的有限公司，為安徽北醫惠方的唯一有限合夥人，擁有安徽北醫惠方的三分之一或以上合夥權益。而北京合生嘉業物業管理有限公司由一名個人(為獨立第三方)擁有97.79%權益。

Backspace Limited(「**Backspace**」)持有本公司6,500,000股股份，截至2026年6月30日佔本公司約0.49%股權。Backspace為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司及上海琿通企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海琿通**」)的全資附屬公司，上海琿通為一家於中國成立的有限合夥企業，佰惠投資基金為其唯一普通合夥人，安徽北醫匯通為其有限合夥人。安徽北醫匯通為一家於中國成立的有限合夥企業，佰惠投資基金為其唯一普通合夥人。而佰惠投資基金由徐女士擁有80%權益。據董事所深知，上海毓正澤榮企業管理有限公司為一家於中國成立的有限公司，為安徽北醫匯通的唯一有限合夥人，擁有安徽北醫匯通的三分之一或以上合夥權益。而上海毓正澤榮企業管理有限公司由一名個人(為獨立第三方)擁有80%權益。由於徐女士控制佰惠投資基金，而佰惠投資基金分別間接控制Sugar Berry、Cheery Smiley及Backspace，因此，根據證券及期貨條例，徐女士被視為於Sugar Berry、Cheery Smiley及Backspace分別直接持有的全部股份中擁有權益。

Xuxi Holding Ltd.(「**Xuxi Holding**」)為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司及上海栩西企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海栩西管理**」)的全資附屬公司，而上海栩西管理為一家於中國成立的有限合夥企業，崔一帆為其唯一普通合夥人，而上海栩琨企業管理有限公司(「**上海栩琨管理**」)為其有限合夥人。上海栩琨管理為一家於中國成立的公司，由朱紅兵及崔一帆分別擁有67%及33%權益。崔一帆為本集團附屬公司的董事及朱紅兵之子。根據證券及期貨條例，上海栩西管理及上海栩琨管理(統稱「**Xuxi Holding的有關股東**」)均被視為於Xuxi Holding直接持有的全部股份中擁有權益。根據一致行動人士協議項下的安排，Bayway Fund L.P.與Xuxi Holding同意(其中包括)就本公司的所有關鍵業務及發展事宜而言，在所有股東會及董事會會議上一致投票，在向股東會及董事會會議提出建議前，互相討論及達成一致意見並一致行動。根據證券及期貨條例，徐女士、朱紅兵及崔一帆均被視為於Bayway Fund L.P.、Xuxi Holding、Sugar Berry、Cheery Smiley及Backspace直接持有的全部股份中擁有權益。

(4) 據董事所深知，正奇(北京)資產管理有限公司(「**正奇(北京)**」)為一家於中國成立的有限公司，為上海正闔盛的普通合夥人。正奇(北京)由正奇能源科技集團股份有限公司(「**正奇控股**」)全資擁有，而正奇控股由聯想控股股份有限公司(一家根據中國法律成立的股份有限公司，其境外上市股份於聯交所主板上市(股份代號：03396))擁有94.62%權益。正奇控股為上海正闔盛的唯一有限合夥人，擁有上海正闔盛的三分之一或以上合夥權益。根據證券及期貨條例，正奇(北京)、正奇控股及聯想控股股份有限公司(統稱「**上海正闔盛的有關股東**」)被視為於上海正闔盛持有的股份中擁有權益。

(5) 據董事所深知，深圳市華信資本管理有限公司(「**深圳華信資本管理**」)為一家於中國成立的有限公司，為上海晟荏的普通合夥人。深圳市華信資本管理有限公司(「**深圳華信資本管理**」)由處厚(深圳)管理中心(有限合夥)(「**處厚深圳**」，其普通合夥人為一名個人(為獨立第三方))擁有37%權益。處厚深圳有一名有限合夥人(為一名個人)，其擁有處厚深圳的三分之一合夥權益，亦為一名獨立第三方(上述兩名個人統稱「**處厚深圳個人股東**」)。此外，魯信創業投資集團股份有限公司(「**魯信創業**」)為一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股票代碼：600783)，直接及通過其受控法團間接擁有深圳華信資本管理合計47%的合夥權益。就上海晟荏的有限合夥人而言，(i)深圳市澤信管理中心合夥企業(有限合夥)(「**深圳澤信管理**」，一家於中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人為處厚深圳)擁有上海晟荏的三分之一以上合夥權益。深圳澤信管理並無任何擁有其三分之一或以上合夥權益的有限合夥人；(ii)上海晟荏的其他三名有限合夥人，即成都魯信菁蓉貳期創業投資中心(有限合夥)(「**成都魯信貳期**」)、山東省魯信新舊動能轉換創投母基金合夥企業(有限合夥)(「**山東魯信動能**」)及無錫金投魯信創業投資合夥企業(有限合夥)(「**無錫金投魯信**」)，均為於中國成立的有限合夥企業，均未擁有上海晟荏的三分之一或以上合夥權益，但成都魯信貳期、山東魯信動能及無錫金投魯信的普通合夥人及／或其各自的最大有限合夥人均為山東省高新技術創業投資有限公司(「**山東高新技術創業**」，一家於中國成立的有限公司，由魯信創業全資擁有)。

上海信倫企業管理合夥企業(有限合夥)(「**上海信倫**」)為一家於中國成立的有限合夥企業，持有本公司6,771,000股股份，截至2026年6月30日佔本公司約0.51%股權。據董事所深知，深圳華信資本管理為上海信倫的普通合夥人。上海信倫有一名有限合夥人，即無錫魯信叁期創業投資合夥企業(有限合夥)(「**魯信叁期創業**」)，而魯信叁期創業擁有上海信倫的三分之一以上合夥權益。魯信叁期創業為一家於中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人亦為深圳華信資本管理，其最大有限合夥人為由魯信創業最終控制及／或擁有三分之一以上股權的實體。

根據證券及期貨條例，(i)深圳華信資本管理、處厚深圳、處厚深圳個人股東、山東高新技術創業及魯信創業(統稱「**上海晟荏及上海信倫的有關股東**」)均被視為於上海晟荏及上海信倫持有的股份中擁有權益，及深圳澤信管理被視為於上海晟荏持有的股份中擁有權益(「**上海晟荏的有關股東**」)。

除上文所披露者外，就董事所深知，截至2026年6月30日，概無任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條例所述登記冊內的權益及／或淡倉。

根據上市規則第13.20條作出的披露

誠如本公司日期為2025年6月13日的招股章程所披露，根據黃山首康醫院與安徽首康投資(本公司的非全資附屬公司)之間的醫院管理協議，本公司將不時向黃山首康醫院提供財務資助，包括授出貸款及就若干銀行授予黃山首康醫院的信貸融資擔任公司擔保。公司於2026年6月23日召開董事會，表決通過佰澤醫療集團對託管醫院提供財務資助及擔保管理制度，制度規定對於三級醫院，貸款餘額總額在任何時候均不得超過人民幣300.0百萬元。誠如本公司日期為2026年3月27日的公告所披露，該等交易除構成上市規則第14章項下的須予披露交易之外，亦將構成向實體作出墊款，並將導致本公司根據上市規則第13.13條及第13.15條承擔一般披露責任。於2026年6月30日，本集團提供貸款結餘約為人民幣222.0百萬元，並未超過限額。公司擔保約為人民幣163.0百萬元。

貸款及該等擔保協議的主要條款及條件載於本公司日期為2026年3月27日的公告。

根據上市規則的持續披露責任

除本中期報告所披露者外，本公司並無任何其他根據上市規則第13.13、13.20、13.21及13.22條的披露責任。

審計委員會

截至本中期報告日期，審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即陳學良先生、郭衛博士及劉爽女士。陳學良先生為審計委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格。審計委員會及本公司的管理層亦已審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並討論有關風險管理、內部控制及財務報告的事宜，包括審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告。審計委員會相信，報告期的中期報告符合相關會計準則、規則及法規，並已及時作出適當披露。

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告尚未經審計。

報告期後重大事件

茲提述本公司日期為2026年7月21日的公告，據此，方希琳女士(「**方女士**」)辭任聯席公司秘書、上市規則第3.05條項下本公司的授權代表；及根據上市規則第19.05(2)條及公司條例(香港法例第622章)第16部所規定代表本公司於香港接收送達法律程序文件及通知書的代表(「**法律程序文件代理人**」)，自2026年7月21日起生效。方女士辭任後，曾俊豪先生(「**曾先生**」)已獲委任為聯席公司秘書、授權代表及法律程序文件代理人，自2026年7月21日起生效。姚樂先生將繼續擔任另一名聯席公司秘書，而陳昊陽博士將繼續擔任另一名授權代表。

除上文所披露者外，自報告期末至本中期報告日期期間，未發生任何可能對本集團經營及財務表現產生重大影響且須由本公司披露的重大事件。

未經審計綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月
（以人民幣（「人民幣」）列示）

	附註	2026年6月30日 人民幣千元	2025年6月30日 人民幣千元
收入	3	**584,453**	574,731
主營業務成本		**(475,862)**	(468,385)
毛利		**108,591**	106,346
其他收入淨額	4	**6,650**	1,439
銷售費用		**(4,472)**	(6,420)
一般及行政開支		**(73,481)**	(100,324)
應收賬款及應收票據的減值虧損		**(1,714)**	(602)
經營利潤		**35,574**	439
財務成本	5	**(9,753)**	(10,507)
除税前利潤／(虧損)	5	**25,821**	(10,068)
所得税開支	6	**(7,354)**	(10,194)
期內利潤／(虧損)		**18,467**	(20,262)
其後可重新分類至損益之年內其他全面收益（扣除税項及重新分類調整）			
海外業務財務報表折算匯兑差額		**(13,253)**	(1,357)
期內全面收益總額		**5,214**	(21,619)
以下各方應佔期內利潤／(虧損)：			
本公司權益股東		**14,418**	(27,620)
非控股權益		**4,049**	7,358
		18,467	(20,262)
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		**1,165**	(28,977)
非控股權益		**4,049**	7,358
		5,214	(21,619)
每股盈利／(虧損)	7		
基本及攤薄(人民幣元)		**0.01**	(0.02)

未經審計綜合財務狀況表

於2026年6月30日
（以人民幣列示）

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元	2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		**326,653**	347,891
使用權資產		**150,764**	165,166
無形資產		**222,023**	227,740
商譽		**643,049**	643,049
遞延稅項資產		**7,024**	6,454
其他非流動資產		**29,471**	4,863
		1,378,984	1,395,163
流動資產			
存貨		**56,631**	59,867
應收賬款及應收票據	8	**233,894**	238,626
預付款項及其他應收款項	9	**292,202**	237,885
受限制現金		**8,157**	8,615
現金及現金等價物		**556,278**	615,972
		1,147,162	1,160,965
流動負債			
應付賬款及應付票據	10	**217,115**	224,261
其他應付款項	11	**86,044**	99,342
合約負債		**6,979**	12,568
計息借款		**345,248**	327,186
租賃負債		**16,564**	18,933
即期稅項		**5,927**	6,604
		677,877	688,894
流動資產淨額		**469,285**	472,071
資產總值減流動負債		**1,848,269**	1,867,234
非流動負債			
計息借款		**59,500**	74,000
租賃負債		**115,564**	124,279
遞延稅項負債		**47,738**	48,442
		222,802	246,721
資產淨值		**1,625,467**	1,620,513
資本及儲備			
股本	12	**87**	87
儲備		**1,521,490**	1,520,280
本公司權益股東應佔權益總額		**1,521,577**	1,520,367
非控股權益		**103,890**	100,146
權益總額		**1,625,467**	1,620,513

未經審計綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月
（以人民幣列示）

	本公司權益股東應佔								
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	匯兑儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日的結餘	78	135,175	1,293,888	(419)	(53,279)	(306,203)	1,069,240	100,826	1,170,066
2025年權益變動：									
期內(虧損)／利潤	–	–	–	–	–	(27,620)	(27,620)	7,358	20,262
其他全面收益	–	–	–	(1,357)	–	–	(1,357)	–	(1,357)
全面收益總額	–	–	–	(1,357)	–	(27,620)	(28,977)	7,358	(21,619)
於上市後發行股份	9	–	513,121	–	–	–	513,130	–	513,130
於上市後發行股份	–	–	(31,834)	–	–	–	(31,834)	–	(31,834)
於2025年6月30日結餘	87	135,175	1,775,175	(1,776)	(53,279)	(333,823)	1,521,559	108,184	1,629,743
於2026年1月1日的結餘	**87**	**624,245**	**1,293,888**	**(13,125)**	**(65,568)**	**(319,160)**	**1,520,367**	**100,146**	**1,620,513**
2026年權益變動：									
期內利潤	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**14,418**	**14,418**	**4,049**	**18,467**
其他全面收益	**–**	**–**	**–**	**(13,253)**	**–**	**–**	**(13,253)**	**–**	**(13,253)**
全面收益總額	**–**	**–**	**–**	**(13,253)**	**–**	**14,418**	**1,165**	**4,049**	**5,214**
收購非控股權益	**–**	**–**	**–**	**–**	**45**	**–**	**45**	**(305)**	**(260)**
於2026年6月30日的結餘	**87**	**624,245**	**1,293,888**	**(26,378)**	**(65,523)**	**(304,742)**	**1,521,577**	**103,890**	**1,625,467**

未經審計綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
經營活動		
經營所得現金	**138,730**	99,188
已付所得稅	**(9,305)**	(10,009)
經營活動所得現金淨額	**129,425**	89,179
投資活動		
購買物業、廠房及設備付款	**(35,254)**	(20,339)
購買無形資產付款	**(2,521)**	(298)
(向關聯方付款)／已收關聯方款項	**(54,279)**	4,400
投資活動所用現金淨額	**(92,054)**	(16,237)
融資活動		
發行股份所得款項	**–**	513,130
計息借款所得款項	**173,823**	150,396
償還計息借款	**(249,793)**	(159,016)
已付租金的本金部分	**(11,082)**	(8,823)
已付租金的利息部分	**(3,114)**	(3,714)
已付利息開支	**(6,639)**	(6,793)
收購非控股權益	**(260)**	–
就發行新股份已付開支	**–**	(17,148)
融資活動(所用)／所得現金淨額	**(97,065)**	468,032
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	**(59,694)**	540,974
期初現金及現金等價物	**615,972**	294,240
期末現金及現金等價物	**556,278**	835,214

1. 公司資料

佰澤醫療集團(「**本公司**」)於2021年12月9日根據開曼群島《公司法》(經修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事醫院業務及醫院管理業務。本集團收益來源為:(i)經營六間民營營利性醫院並提供醫療服務,包括全週期腫瘤醫療服務及其他醫療服務;(ii)管理及經營兩間私立非牟利醫院並收取管理費;及(iii)於中華人民共和國(「**中國**」)供應藥品、醫療設備及耗材。

於2025年6月23日,本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本中期綜合財務資料以人民幣(「**人民幣**」)呈列,除非另有說明,並已於2026年8月28日經董事會批准刊發。本中期綜合財務資料尚未經審計。

2. 重大會計政策概要

2.1 編製基準

本中期財務報告按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文(包括遵照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)發佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號中期財務報告)編製。

編製本中期財務報告所採用的會計政策,與編製2025年年度財務報表所採用者一致,惟採納預期於2026年年度財務報表內反映的會計政策變動則除外。該等會計政策變動詳情載於附註2.2。按國際會計準則第34號編製的中期財務報告,管理層須基於當前情況作出影響政策應用及資產、負債、收入及支出的呈報金額的判斷、估計及假設。實際數字或有不同於有關估計。

2. 重大會計政策概要*(續)*

2.2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項國際財務報告準則修訂本，並於本會計期間首次生效。其中，僅國際財務報告準則第9號的修訂本，金融工具及國際財務報告準則第7號的修訂本，金融工具：披露－金融工具分類及計量的修訂與本集團的財務報表相關。該等修訂對本中期報告並無重大影響。

本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

國際財務報告準則第9號的修訂本，金融工具及國際財務報告準則第7號的修訂本，金融工具：披露－金融工具分類及計量的修訂

該等修訂涵蓋三個主要範疇：

- 該等修訂釐清金融資產或金融負債的確認及終止確認時間。該等修訂亦引入一項可選擇的例外情況，允許實體在符合特定標準的情況下，於以電子支付系統以現金結算金融負債時，在結算日期前終止確認該金融負債。

- 就評估金融資產的合約現金流量是否僅為支付本金及未償還本金利息而言，該等修訂釐清利息的評估，並為具有或有事項特徵(例如環境、社會及管治(「**環境、社會及管治**」)相關特徵)的金融資產引入額外測試。該等修訂亦釐清具有無追索權特徵的金融資產與合約掛鈎工具之間的差異，該差異可能改變適用的評估。

- 該等修訂為指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具投資的處置，以及並非按公平值計入損益計量且包含或有事項(與基本借貸風險及成本變動無直接關係)發生或不發生而可能改變合約現金流量金額的合約條款的金融工具引入新的披露要求。

3. 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要從事醫院業務、醫院管理服務、供應藥品、醫療設備及耗材及其他業務。

收入分類

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
於某一時段：		
一住院服務	**263,457**	253,497
一醫院管理服務	**15,582**	18,254
於某一時間點：		
一門診服務	**201,297**	194,519
一供應藥品、醫療設備及耗材	**102,945**	106,717
一其他業務	**1,172**	1,744
來自客戶的合約收入	**584,453**	574,731

(b) 分部報告

本集團最高行政管理人員按組合基準評估表現及分配資源。因此，未呈列經營分部資料。

本集團所有收入均產生於中國，且其非流動資產主要位於中國境內，因此，並無呈列地域資料分析。

4. 其他收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助	**247**	347
出售物業、廠房及設備以及無形資產的收益	**94**	–
匯兑虧損淨額	**(3)**	–
財務收入	**7,689**	1,314
其他	**(1,377)**	(222)
	6,650	1,439

5. 除税前利潤／(虧損)

除税前利潤／(虧損)經扣除下列各項後得出：

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
計息借款利息	**6,639**	6,793
租賃負債利息	**3,114**	3,714
	9,753	10,507

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資及其他福利	**140,974**	151,470
定額供款退休計劃供款*(附註)*	**8,732**	10,544
	149,706	162,014

5. 除税前利潤／(虧損)(續)

(b) 員工成本(續)

附註：

本集團於中國內地成立的附屬公司的僱員參與由當地政府部門管理的定額供款退休福利計劃，據此，該等附屬公司須按當地市政府所規定的僱員平均薪金的若干百分比計算的金額向計劃作出供款，用於為僱員退休福利提供資金。

除上述供款外，本集團並無支付其他退休福利的其他重大義務。向計劃作出的供款即時歸屬，並無沒收供款可供本集團用於減少現有供款水平。

6. 所得税

綜合損益及其他全面收益表內的税項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
即期税項－中國企業所得税		
期內撥備	**8,628**	11,442
遞延税項		
暫時差額的產生及撥回	**(1,274)**	(1,248)
	7,354	10,194

附註：

(i) 根據開曼群島及英屬維爾京群島的規例及法規，本集團毋須於開曼群島及英屬維爾京群島繳付任何所得税。

(ii) 本集團於中國內地成立的附屬公司於報告期內須按25%的税率繳納中國企業所得税。

(iii) 香港利得税根據香港利得税兩級制計提撥備，根據兩級制，首2百萬港元的應課税利潤的税率為8.25%，超過2百萬港元的任何應課税利潤的税率為16.50%。於報告期內，本集團於香港特別行政區的附屬公司並無任何應課税利潤。

(iv) 本集團若干附屬公司已獲批准為小型微利企業(「**小型微利企業**」)。於報告期內，符合資格的附屬公司享受5%至20%的優惠所得税税率。

7. 每股盈利／(虧損)

於2026年6月30日的每股基本盈利的計算乃基於報告期內本公司普通權益持有人應佔利潤人民幣14.4百萬元(截至2025年6月30日止六個月：應佔虧損人民幣27.6百萬元)及加權平均股數1,318,466,823股已發行普通股。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團並無任何發行在外的潛在攤薄普通股。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利之間並無任何差異。

8. 應收賬款及應收票據

根據發票日期，截至報告期末的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
3個月內	**174,435**	137,981
3個月以上但6個月內	**34,160**	54,913
6個月以上但9個月內	**6,373**	20,898
9個月以上但1年內	**2,802**	4,054
1年以上	**5,680**	4,699
應收票據	**10,444**	16,081
	233,894	238,626

本集團一般向其客戶提供30日至90日的信貸期。

9. 預付款項及其他應收款項

	2026年6月30日 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
存貨及服務預付款項	**9,886**	12,692
應收關聯方款項	**269,909**	215,630
按金	**6,636**	5,005
與以股份為基礎的付款有關的應收員工款項	**70**	70
其他	**5,701**	4,488
總計	**292,202**	237,885

10. 應付賬款及應付票據

根據發票日期，應付賬款的賬齡分析如下：

	2026年6月30日 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
3個月內	**125,761**	133,118
3個月以上但6個月內	**21,554**	29,532
6個月以上但1年內	**10,518**	11,074
超過1年	**9,144**	15,285
應付票據	**50,138**	35,252
	217,115	224,261

11. 其他應付款項

	2026年6月30日 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
應付薪金及福利	**52,370**	56,541
其他應付税項	**668**	1,340
關聯方墊款	**105**	85
購買物業、廠房及設備應付款項	**12,217**	14,360
其他	**20,684**	27,016
總計	**86,044**	99,342

12. 資本、儲備及股息

(a) 股息

概無派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息(2025年：無)。

(b) 股本

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於1月1日	**1,318,466,823**	**87**	1,185,361,023	78
於首次公開發售時發行普通股	**–**	**–**	133,105,800	9
於6月30日／12月31日	**1,318,466,823**	**87**	1,318,466,823	87

釋義

「安徽首康投資」	指	安徽首康醫療投資有限公司，一家於2014年12月19日在中國成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司，向黃山首康醫院提供監督管理服務
「組織章程細則」	指	本公司採納的組織章程細則(經不時修訂)
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	報告期內上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外，僅就本文件而言，不包括中華人民共和國香港、澳門及台灣地區
「三級醫院」	指	國家衛健委醫院分類系統中將中國最大和最好的區域性醫院認定為三級醫院，就綜合醫院而言，通常擁有超過500張病床，為大範圍地區提供高水平專科性醫療服務，並承擔高等教育和科研任務。三級醫院按照主管部門的評審分為三等(甲、乙及丙)，而三級醫院中最高級別醫院為三級甲等醫院
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「本公司」	指	佰澤醫療集團，一家於2021年12月9日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司
「一致行動人士協議」	指	蘇州北醫百匯與上海栩琨管理於2020年3月訂立之原一致行動人士協議，以及Bayway Fund L.P.與Xuxi Holding於2023年5月訂立之一致行動人士協議的統稱，有關詳情載於本公司日期為2025年6月13日的招股章程

「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	股份的全球發售，詳情披露於招股章程
「本集團」或「我們」	指	本公司連同其附屬公司
「合肥佰惠醫院」或「合肥佰惠」	指	合肥佰惠醫院有限公司(前稱合肥佰惠長榮醫院有限公司)，一家於2020年11月13日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性二級綜合醫院
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
「醫院管理協議」	指	安徽首康投資與黃山首康醫院所訂立日期為2021年12月31日的醫院管理協議
「黃山首康醫院」或「黃山首康」	指	黃山首康醫院，一家私營非營利性三級綜合醫院
「獨立第三方」	指	就董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，並非本公司關連人士(定義見上市規則)的任何人士或實體
「體系內的醫院」	指	我們透過其提供醫療服務的民營營利性醫院，以及我們就其管理和營運服務收取管理費的民營非營利性醫院。截至最後實際可行日期，體系內的醫院包括(i)我們擁有的六家民營營利性醫院，即北京京西腫瘤醫院、天津石氏醫院、天津南開濟興醫院、太原和平醫院、合肥佰惠醫院及武陟濟民醫院；及(ii)兩家民營非營利性醫院，即黃山首康醫院及太原市萬柏林區和平社區衛生服務中心
「上市」	指	股份於聯交所主板上市

釋義

「上市日期」	指	2025年6月23日，即股份在香港聯交所上市並首次獲准在香港聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	香港聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所GEM及與其並行運作
「託管醫院」	指	黃山首康醫院及太原市萬柏林區和平社區衛生服務中心
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2025年6月13日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「證券及期貨事務監察委員會」或「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	本公司根據董事會於2026年6月23日通過之書面決議案採納之股份計劃，其主要條款載於本公司日期為2026年6月23日的公告

「購股權計劃」	指	本公司根據董事會於2023年8月8日通過之書面決議案採納並由董事會於2025年6月9日修訂之股份計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料－購股權計劃」一節
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「太原和平醫院」或「太原和平」	指	太原和平醫院有限公司，一家於2021年5月11日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性三級康復專科醫院
「天津南開濟興醫院」或「天津濟興」	指	天津南開濟興醫院有限責任公司，一家於2015年11月23日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性一級綜合醫院，其分支機構天津南開濟興醫院有限責任公司紅旗路醫院持有醫療機構執業許可證
「天津板塊」	指	天津石氏醫院及天津濟興
「天津石氏醫院」或「天津石氏醫院公司」	指	天津石氏醫院有限公司，一家於2020年3月4日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性二級綜合醫院
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「北京京西腫瘤醫院」或「北京京西」	指	北京京西腫瘤醫院有限公司(前稱北京新里程腫瘤醫院有限公司)，一家於2011年10月17日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性二級腫瘤專科醫院
「武陟濟民醫院」或「武陟濟民」	指	武陟濟民醫院有限責任公司，一家於2017年4月13日在中國成立的有限公司，為一家私立營利性三級綜合醫院
「%」	指	百分比

釋義

本中期報告所載若干數額及百分比數字已約整。因此，若干表格列作總額的數字未必相等於其前列數字的算術總和。任何圖表若所顯示總額與所列數額總額不符，乃因約整所致。

為方便參考，中國法律法規、政府機關、機構、自然人或其他實體(包括附屬公司)的名稱已以中文及英文載入本中期報告，如有任何不一致之處，概以中文版本為準。


佰泽医疗集团
BAYZED HEALTH GROUP